



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**

**I.P.S.S.E.O.A. - "Raffaele Viviani"-Castellammare di Stabia (NA)**

*Indirizzo Professionale Statale Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera*

*Indirizzo Professionale Statale Agrario "Servizi per l'Agricoltura, lo sviluppo rurale,  
la valorizzazione dei prodotti del territorio e gestione delle risorse forestali e montane"*

*Indirizzo Professionale "Pesca commerciale e produzione ittiche"*

*Percorso di secondo livello per adulti - Indirizzo Professionale Statale Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera*

**Email:** [narh09000q@istruzione.it](mailto:narh09000q@istruzione.it)

**Sito internet:** [www.alberghieroviviani.edu.it](http://www.alberghieroviviani.edu.it)

**Pec.:** [narh09000q@pec.istruzione.it](mailto:narh09000q@pec.istruzione.it)

I.P.S.S.E.O.A. - "RAFFAELE VIVIANI"  
CASTELLAMMARE DI STABIA (NA)  
**Prot. 0007260 del 10/10/2024**  
II-5 (Uscita)

Al Collegio dei Docenti  
e p.c. AL CONSIGLIO D'ISTITUTO  
AI DSGA  
AI Personale ATA  
AI GENITORI  
AGLI ALUNNI  
ATTI  
ALBO  
All'albo della scuola e sul sito web

**OGGETTO: ATTO D'INDIRIZZO DELLA DIRIGENTE SCOLASTICA PER L'AGGIORNAMENTO ANNUALE (A.S. 2024/25) DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA 2022-25 E PER LA PREDISPOSIZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA 2025-28 (ART.1, COMMA 14, LEGGE N.107/2015).**

VISTA la Legge n. 59 DEL 1997, che ha introdotto l'autonomia delle istituzioni scolastiche e la dirigenza;

VISTO il DPR 275/1999, che disciplina l'autonomia scolastica;

VISTO il D.lgs. 165 del 2001 e ss.mm. ed integrazioni;

VISTA la legge n. 107/2015, recante la "Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti";

PRESO ATTO che l'art.1 della predetta legge, ai commi 12-17, prevede che:

1. le istituzioni scolastiche predispongono, entro il mese di ottobre dell'anno scolastico precedente il triennio di riferimento, il piano triennale dell'offerta formativa;
2. il PTOF deve essere elaborato dal collegio dei docenti sulla base degli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione e di amministrazione definiti dal dirigente scolastico;
3. il PTOF è approvato dal consiglio d'istituto;
4. esso viene sottoposto alla verifica dell'USR per accertarne la compatibilità con i limiti d'organico assegnato e, all'esito della verifica, trasmesso dal medesimo USR al MIUR;
5. una volta espletate le procedure di cui ai precedenti punti, il PTOF verrà pubblicato nel portale unico dei dati della scuola;

VISTI i Decreti attuativi della L. 107 del 13 luglio 2015 e in particolare il D. Lgs. 66 del 13 aprile 2017 recante

"Norme per la promozione dell'inclusione scolastica degli studenti con disabilità";

VISTO lo schema legislativo licenziato dal Consiglio dei Ministri il 20 maggio 2019 avente per oggetto "D.Lgs. n. 66" e ss. modifiche e integrazioni

Vista la nota MIM 39343 del 26/09/2024 ad oggetto "SNV-Indicazioni operative in merito ai documenti strategici delle istituzioni scolastiche a. s. 2024/2025

TENUTO CONTO:

- a) che l'obiettivo fondamentale dell'Istituto è il dell'art. 1 della legge 107/2015 e dai decreti attuativi della stessa.
- b) delle azioni e delle iniziative già intraprese e promosse negli anni precedenti,
- c) delle esigenze che l'istituzione scolastica impone;
- d) delle proposte offerte dagli organi collegiali;
- e) delle sollecitazioni formulate dalle famiglie e dagli utenti;

Codice Meccanografico: NARH09000Q - Codice Istruzione per adulti NARH090505

**Sede Centrale:** Via Annunziatella, 23- Tel. 081 8714116- 081 8713843-Direzione:081 8716830 Fax: 081 0112257 - Castellammare di Stabia (Na)

**Sede Rovigliano,** via Cantieri Metallurgici - tel./fax 081 8700890 – 081818237 – CAP: 80053 - Castellammare di Stabia (Na)

**Sede Coordinata di Agerola (Na):** Cod. Mecc: NARH09002T - via Mulino n°3, tel./fax 081 8731681 - **Plesso:** via Sariani c/o I.C. "DE NICOLA" di Agerola



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**

**I.P.S.E.O.A. - "Raffaele Viviani"-Castellammare di Stabia (NA)**

*Indirizzo Professionale Statale Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera*

*Indirizzo Professionale Statale Agrario "Servizi per l'Agricoltura, lo sviluppo rurale, la valorizzazione dei prodotti del territorio e gestione delle risorse forestali e montane"*

*Indirizzo Professionale "Pesca commerciale e produzione ittiche"*

*Percorso di secondo livello per adulti - Indirizzo Professionale Statale Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera*

**Email:** [narh09000q@istruzione.it](mailto:narh09000q@istruzione.it)

**Sito internet:** [www.alberghieroviviani.edu.it](http://www.alberghieroviviani.edu.it)

**Pec.:** [narh09000q@pec.istruzione.it](mailto:narh09000q@pec.istruzione.it)

f) della programmazione delle iniziative educative e culturali proposte dagli Enti Locali e dai Servizio sociosanitari del territorio e dalle diverse realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche operanti nello stesso;

CONSIDERATO che l'Offerta Formativa deve fare anche riferimento alla vision e alla mission dell'Istituto, nonché del patrimonio di esperienza e professionalità che negli anni hanno contribuito a costruire l'immagine della scuola;

VALUTATE prioritarie le criticità emerse dal Rapporto di autovalutazione (RAV) nonché dagli esiti formativi registrati dagli studenti negli anni scolastici precedenti anche mediante l'INVALSI;

PRESO ATTO degli esiti dell'autovalutazione di Istituto e, nello specifico, delle criticità indicate nel Rapporto di Auto Valutazione (RAV) e delle priorità, traguardi e obiettivi di processo individuati e delle piste di miglioramento che saranno sviluppate nel Piano di Miglioramento parte integrante del Piano Triennale dell'Offerta Formativa;

VISTI i risultati delle rilevazioni nazionali degli apprendimenti restituiti in termini di misurazione dei livelli della scuola e delle classi in apporto alla media nazionale e regionale e, limitatamente ai dati di scuola, a parità di indice di background socio-economico e familiare;

CONSIDERATE le criticità rilevate nei consigli di classe nei casi di comportamenti di alcuni alunni e di risultati di apprendimento medio - bassi in alcuni casi registrati;

CONSIDERATI gli obiettivi connessi all'incarico della Dirigente Scolastica, fissati dal Direttore Generale USR che qui si riportano:

- Promuovere la realizzazione di azioni e/o percorsi di innovazione didattica che consentano l'innalzamento delle competenze chiave
- Promuovere le competenze sociali e civiche delle studentesse e degli studenti per ridurre i fenomeni di dispersione scolastica, abbandono e frequenze a singhiozzo, di devianza giovanile e di bullismo
- Implementare l'acquisizione delle competenze non cognitive attraverso la logica della rete sociale integrata in contesti formali, informali e non formali.

**EMANA**

ai sensi dell'art. 3 del DPR 275/99, così come sostituito dall'art. 1 comma 14 della legge 13.07.2015,n. 107, il seguente Atto d'indirizzo per le attività della scuola e le scelte di gestione e di amministrazione PER L'AGGIORNAMENTO ANNUALE (A.S. 2024/25) DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA 2022-25 E PER LA PREDISPOSIZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA 2025-28 (ART.1, COMMA 14, LEGGE N.107/2015).

- Pianificare un'OFFERTA FORMATIVA TRIENNALE coerente con i traguardi di apprendimento e di competenze attesi e fissati dalle Indicazioni Nazionali e dalle Linee Guida vigenti, con le esigenze del contesto territoriale, con le istanze particolari dell'utenza della scuola (Lettura della Domanda
- Finalizzare le scelte educative, curricolari, extracurricolari e organizzative al contrasto di ogni forma di discriminazione, con particolare riferimento alla discriminazione di genere, e di bullismo, al potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto al successo formativo di tutti gli alunni; alla cura

Codice Meccanografico: NARH09000Q - Codice Istruzione per adulti NARH090505

**Sede Centrale:** Via Annunziatella, 23- Tel. 081 8714116- 081 8713843-Direzione:081 8716830 Fax: 081 0112257 - Castellammare di Stabia (Na)

**Sede Rovigliano,** via Cantieri Metallurgici - tel./fax 081 8700890 – 081818237 – CAP: 80053 - Castellammare di Stabia (Na)

**Sede Coordinata di Agerola (Na):** Cod. Mecc: NARH09002T - via Mulino n°3, tel./fax 081 8731681 - **Plesso:** via Sariani c/o I.C. "DE NICOLA" di Agerola



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**

**I.P.S.S.E.O.A. - "Raffaele Viviani"-Castellammare di Stabia (NA)**

*Indirizzo Professionale Statale Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera*

*Indirizzo Professionale Statale Agrario "Servizi per l'Agricoltura, lo sviluppo rurale, la valorizzazione dei prodotti del territorio e gestione delle risorse forestali e montane"*

*Indirizzo Professionale "Pesca commerciale e produzione ittiche"*

*Percorso di secondo livello per adulti - Indirizzo Professionale Statale Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera*

**Email:** [narh09000q@istruzione.it](mailto:narh09000q@istruzione.it)

**Sito internet:** [www.alberghieroviviani.edu.it](http://www.alberghieroviviani.edu.it)

**Pec.:** [narh09000q@pec.istruzione.it](mailto:narh09000q@pec.istruzione.it)

educativa e didattica speciale per gli alunni che manifestano difficoltà negli apprendimenti legate a cause diverse (deficit, disturbi, svantaggio); alla individualizzazione e personalizzazione delle esperienze per il recupero delle difficoltà, per il potenziamento delle eccellenze, per la valorizzazione del merito;

- Prevedere percorsi e azioni per valorizzare la scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio, agli Enti Locali e alle associazioni e in grado di sviluppare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale.
- Pianificare, promuovere e sostenere ogni possibile azione contro la dispersione scolastica.
- Sviluppare le competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso la valorizzazione dell'educazione civica e la promozione di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità e della sostenibilità
- Sviluppare e potenziare il sistema di valutazione e di autovalutazione della scuola;
- Ampliare l'offerta formativa in coerenza con l'autonomia scolastica, l'inclusione sociale, l'innovazione metodologica per nuovi approcci curricolo- disciplinari;
- Definire le forme di flessibilità: orario flessibile del curricolo e delle singole discipline; quota del 20%; unità di insegnamento non coincidenti con l'unità oraria di lezione; apertura pomeridiana della scuola; eventuale adattamento del calendario scolastico.

Dalla definizione degli obiettivi strategici discendono le scelte didattiche, curricolari, progettuali e organizzative che il Dirigente scolastico indica come fondamentali:

Le scelte didattico-curricolari:

- Nella progettazione curricolare ed extracurricolare si terrà conto del seguente principio essenziale: progettare per competenze, intendendo per competenza un criterio unificante del sapere: per svolgere compiti articolati e complessi è necessario che le conoscenze e le abilità si integrino con attitudini, motivazioni, emozioni, comportamenti e atteggiamenti che consentano di agire nella società con autonomia e responsabilità
- Arricchimento del curricolo di scuola e dei traguardi di apprendimento per una alfabetizzazione culturale di base;
- Arricchimento del curricolo verticale di educazione civica con aggiornamento alle recenti linee guida MIM
- il PTOF si arricchirà di nuovi contenuti e obiettivi finalizzati all'acquisizione e allo sviluppo della conoscenza e comprensione delle strutture e dei profili sociali, economici, giuridici, civici e ambientali della società, nonché ad individuare nella conoscenza e nell'attuazione consapevole dei regolamenti di Istituto, dello Statuto delle studentesse e degli studenti, nel Patto educativo di corresponsabilità, un terreno di esercizio concreto per sviluppare "la capacità di agire da cittadini responsabili e di partecipare pienamente e consapevolmente alla vita civica, culturale e sociale"

Le scelte progettuali:

- Potenziamento, realizzazione e conclusione dei progetti già in essere;

Codice Meccanografico: NARH09000Q - Codice Istruzione per adulti NARH090505

**Sede Centrale:** Via Annunziatella, 23- Tel. 081 8714116- 081 8713843-Direzione:081 8716830 Fax: 081 0112257 - Castellammare di Stabia (Na)

**Sede Rovigliano,** via Cantieri Metallurgici - tel./fax 081 8700890 – 081818237 – CAP: 80053 - Castellammare di Stabia (Na)

**Sede Coordinata di Agerola (Na):** Cod. Mecc: NARH09002T - via Mulino n°3, tel./fax 081 8731681 - **Plesso:** via Sariani c/o I.C. "DE NICOLA" di Agerola



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**

**I.P.S.S.E.O.A. - "Raffaele Viviani"-Castellammare di Stabia (NA)**

*Indirizzo Professionale Statale Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera*

*Indirizzo Professionale Statale Agrario "Servizi per l'Agricoltura, lo sviluppo rurale, la valorizzazione dei prodotti del territorio e gestione delle risorse forestali e montane"*

*Indirizzo Professionale "Pesca commerciale e produzione ittiche"*

*Percorso di secondo livello per adulti - Indirizzo Professionale Statale Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera*

**Email:** [narh09000q@istruzione.it](mailto:narh09000q@istruzione.it)

**Sito internet:** [www.alberghieroviviani.edu.it](http://www.alberghieroviviani.edu.it)

**Pec.:** [narh09000q@pec.istruzione.it](mailto:narh09000q@pec.istruzione.it)

- Attuazione di progetti e iniziative caratterizzanti e costitutivi dell'identità della scuola sul territorio, con particolare riferimento ai progetti PCTO e di Orientamento
- Apertura a nuovi progetti che rispondano al principio della significatività dell'ampliamento dell'offerta formativa;
- Realizzazione di progetti innovativi nella valorizzazione della tradizione culturale ed educativa della scuola
- Saranno privilegiati altresì le opportunità e le risorse offerte dal PNRR
- Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa indicherà, inoltre, il piano di formazione del personale docente e ATA, nonché le iniziative di formazione per promuovere anche la formazione sul primo soccorso e sulle norme di sicurezza. Nell'ottica dell'apertura, del confronto e dello scambio vanno senza dubbio privilegiate le iniziative di RETE.

**Le scelte organizzative e gestionali:**

- Migliorare il sistema di comunicazione, la socializzazione e la condivisione tra il personale, gli alunni e le famiglie delle informazioni e delle conoscenze interne ed esterne relative agli obiettivi perseguiti, le modalità di gestione, i risultati conseguiti;
- Promuovere la condivisione delle regole di convivenza e di esercizio dei rispettivi ruoli all'interno dell'istituzione;
- Generalizzare l'uso delle tecnologie digitali tra il personale e migliorarne la competenza;
- Migliorare quantità e qualità delle dotazioni tecnologiche anche tramite la partecipazione ai Progetti Europei;
- Migliorare l'ambiente di apprendimento (dotazioni, logistica);
- Sostenere formazione ed autoaggiornamento per la diffusione dell'innovazione metodologico-didattica;
- Implementare i processi di dematerializzazione e trasparenza amministrativa;
- Accrescere la quantità e la qualità delle forme di collaborazione con il territorio: reti, accordi, progetti.
- Operare per il miglioramento del clima relazionale e del benessere organizzativo.
- Promuovere la comunicazione pubblica istituzionale per rendere visibili le azioni e le iniziative promosse e per acquisire indicazioni sulla qualità del servizio erogato alla collettività (valorizzazione di strumenti comunicativi quali il registro elettronico e il sito web);
- Promuovere e sollecitare la collaborazione con Enti locali, le Associazioni imprenditoriali e culturali e le agenzie formative presenti nel territorio per la progettazione di attività extra-curricolari. Elemento pregnante della funzione della scuola è il rapporto con gli Enti locali, le reti di scuole, le associazioni culturali, sportive e professionali del territorio. In quest'ottica nel POF triennale vanno pianificate tutte le iniziative coerenti con la "mission" e la "vision" della scuola quale luogo di formazione del singolo e di sviluppo sociale. Pertanto vanno individuate iniziative atte a promuovere attività negoziali, che favoriscano l'azione, la visibilità e la funzionalità della presenza dell'Istituto nel territorio, per mezzo di convenzioni e protocolli d'intesa. Come pure vanno programmate le relazioni con Istituzioni culturali, pubbliche e private, e con professionisti esperti al fine di sostenere l'attività di aggiornamento e formazione del personale e offrire occasioni e opportunità di arricchimento e scambio culturale e professionale.

Codice Meccanografico: NARH09000Q - Codice Istruzione per adulti NARH090505

**Sede Centrale:** Via Annunziatella, 23- Tel. 081 8714116- 081 8713843-Direzione:081 8716830 Fax: 081 0112257 - Castellammare di Stabia (Na)

**Sede Rovigliano,** via Cantieri Metallurgici - tel./fax 081 8700890 – 081818237 – CAP: 80053 - Castellammare di Stabia (Na)

**Sede Coordinata di Agerola (Na):** Cod. Mecc: NARH09002T - via Mulino n°3, tel./fax 081 8731681 - **Plesso:** via Sariani c/o I.C. "DE NICOLA" di Agerola



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**

**I.P.S.S.E.O.A. - "Raffaele Viviani"-Castellammare di Stabia (NA)**

*Indirizzo Professionale Statale Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera*

*Indirizzo Professionale Statale Agrario "Servizi per l'Agricoltura, lo sviluppo rurale,*

*la valorizzazione dei prodotti del territorio e gestione delle risorse forestali e montane"*

*Indirizzo Professionale "Pesca commerciale e produzione ittiche"*

*Percorso di secondo livello per adulti - Indirizzo Professionale Statale Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera*

**Email:** [narh09000q@istruzione.it](mailto:narh09000q@istruzione.it)

**Sito internet:** [www.alberghieroviviani.edu.it](http://www.alberghieroviviani.edu.it)

**Pec.:** [narh09000q@pec.istruzione.it](mailto:narh09000q@pec.istruzione.it)

- Formazione diffusa del personale docente e ATA per il conseguimento di competenze professionali determinanti nel raggiungimento degli obiettivi condivisi.
- Tutte le azioni di supporto al Piano dell'Offerta Formativa, nei diversi ambiti organizzativi e gestionali dell'Istituto, saranno uniformate ai principi di efficacia, efficienza, economicità, in relazione all'organigramma del Personale, al Piano delle attività previsto per il personale docente e ATA dell'Istituto, compatibilmente con le esigenze e le situazioni che si verificheranno. Priorità dell'area organizzativa è l'attuazione della dematerializzazione delle procedure amministrative (commi 27-32 della Legge 135/2012).
- Il Programma annuale, in coerenza con i finanziamenti provenienti da Istituzioni ed Enti pubblici, dai contributi volontari delle famiglie e, in misura minima, da contributi di privati, destinerà tali risorse alla realizzazione delle linee guida individuate dal POF e dal presente Atto di indirizzo. La gestione economica dovrà essere improntata al principio della trasparenza e alla evidenza degli obiettivi e delle destinazioni. I contributi volontari delle famiglie verranno destinati al supporto dell'attività didattica, all'acquisto e manutenzione di beni utili al funzionamento, all'assicurazione alunni contro infortuni L'attività negoziale, nel rispetto della normativa vigente, sarà improntata al massimo della trasparenza e della ricerca dell'interesse primario della scuola. Il conferimento di incarichi al personale esterno e relativo compenso avverrà dopo aver accertato la mancanza di personale interno con pari professionalità e i casi che rendono incompatibili gli insegnamenti e sulla base di criteri che garantiscano il massimo della professionalità.
- L'organizzazione amministrativa, sulla base della proposta del Direttore S.G.A. e nel rispetto di quanto previsto nella Contrattazione Integrativa d'Istituto, dovrà prevedere orari di servizio e di lavoro che garantiscano la piena attuazione delle attività scolastiche e l'apertura al pubblico. Risulta estremamente necessario integrare il PTOF con le nuove opportunità date dal PNRR mettendo in atto ogni misura e disposizione organizzativa, gestionale ed economica atta a garantire l'innovazione tecnologica e professionale. Si evidenzia, inoltre, la necessità di promuovere la cultura della sicurezza anche a livello digitale, intesa come tutela della privacy. Le Funzioni Strumentali individuate dal Collegio Docenti, i Collaboratori del Dirigente Scolastico, i Coordinatori di Classe, i Coordinatori dei dipartimenti disciplinari, i Responsabili di Laboratorio, i Responsabili dei progetti di ampliamento dell'offerta formativa costituiranno i nodi di raccordo tra l'ambito gestionale e l'ambito didattico, al fine di garantire la piena attuazione del Piano.

Il presente Atto, rivolto al Collegio dei Docenti, è acquisito agli atti della scuola, reso noto agli altri Organi collegiali competenti e pubblicato sul sito web della scuola.

**Prof.ssa Fabiola Toricco**

*Il documento è prodotto e conservato in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi dell'art. 20 del 'Codice dell'Amministrazione Digitale' nella data risultante dai dati della sottoscrizione digitale.*

Codice Meccanografico: NARH09000Q - Codice Istruzione per adulti NARH090505

**Sede Centrale:** Via Annunziatella, 23- Tel. 081 8714116- 081 8713843-Direzione:081 8716830 Fax: 081 0112257 - Castellammare di Stabia (Na)

**Sede Rovigliano,** via Cantieri Metallurgici - tel./fax 081 8700890 – 081818237 – CAP: 80053 - Castellammare di Stabia (Na)

**Sede Coordinata di Agerola (Na):** Cod. Mecc: NARH09002T - via Mulino n°3, tel./fax 081 8731681 - **Plesso:** via Sariani c/o I.C. "DE NICOLA" di Agerola